



kerava

pieni suuri kaupunki

Kohtaamisia
Keravalla

Kohtaamisia
Keravalla

Kohtaamisia
Keravalla

9

Kohtaamisia
Keravalla

0

VUOTTA

Kohtaamisia
Keravalla

90

VUOTTA

Kohtaamisia
Keravalla

9

0

Kohtaamisia
Keravalla

0

VUOTTA

90

VUOTTA

Vuosikertomus 2014

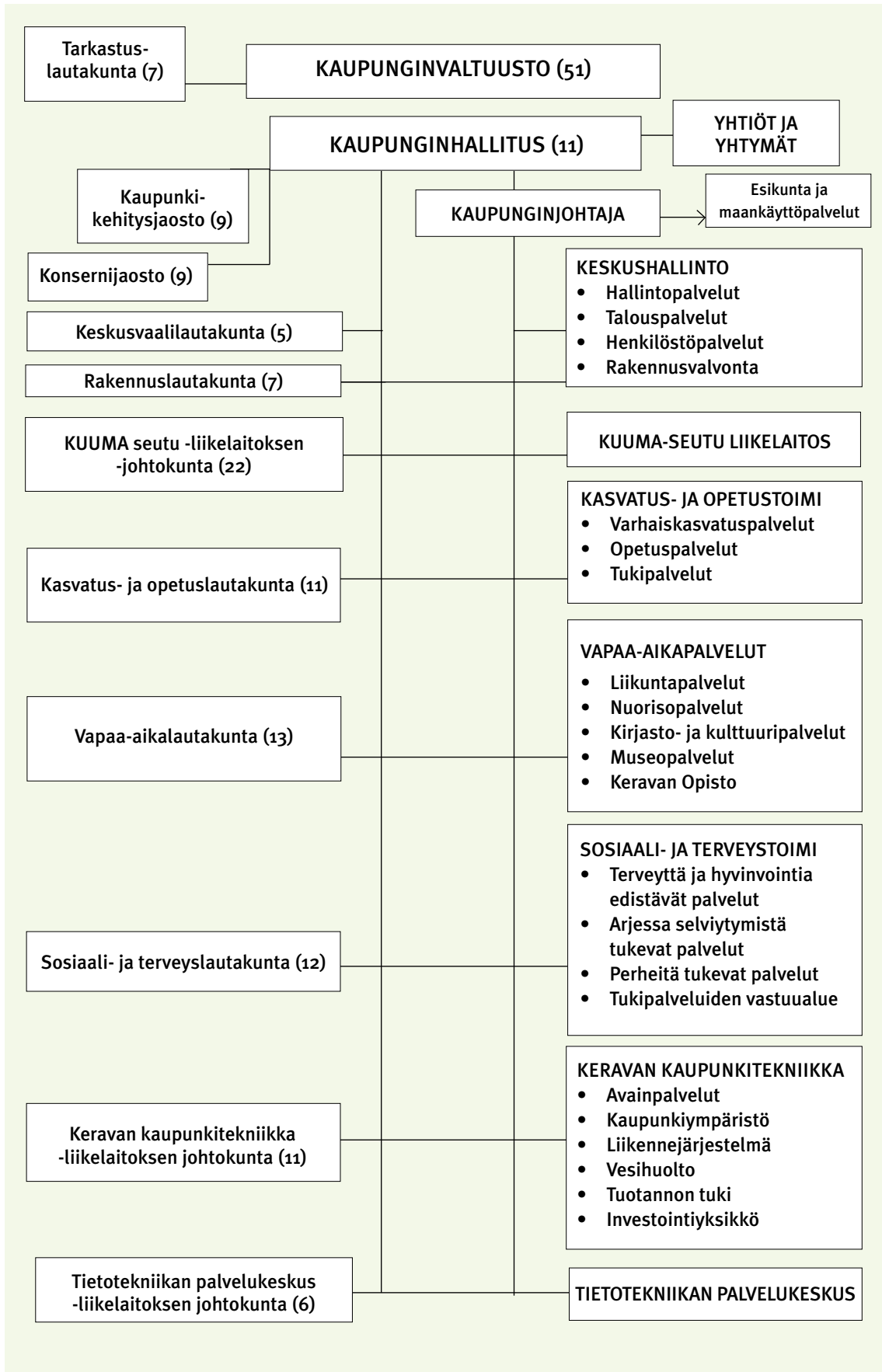


Kannen kuvat: A. Aaltonen

SISÄLLYS

Sisällys	1
Keravan kaupungin organisaatio	2-4
Kaupunginjohtajan katsaus	5
Tuloslaskelma	7
Käyttötalous	8
Toimintakate	9
Verotulot	9
Rahoitustuotot ja -kulut	10
Vuosikate	10
Rahoituslaskelma	11
Investoinnit	11
Lainananto ja -otto	12
Tase	13
Keravan kaupungin tase	13-14
Tilinpäätöstietoja vuosilta 2010-2014	15
Tunnusluvut	15
Käyttötalouden henkilöstömenot	15
Työttömyys	16
Pitkäaikainen vieras pääoma	16
Lyhytaikainen vieras pääoma	16
Takaukset	17
Rahastot ja varaukset	17
Kerava-konserni	17
Konsernituloslaskelma	18
Konsernirahoituslaskelma	18
Konsernitase	20-21
Keravan talous lyhyesti	22
Kervo stads ekonomi i korthet	22
Kerava's finances in brief	22
Stadsdirektörens översikt	23
The mayor's economic review	24

KERAVAN KAUPUNGIN ORGANISAATIO 2014



KERAVAN KAUPUNGINVALTUUSTO 2014



Valtuuston puheenjohtaja
Markku Liimatainen

Nimi	Puolue	Nimi	Puolue
Liimatainen Markku, pj.	SDP	Linros Jüri	KOK
Kanerva-Poranen Kirsi, 1. vpj.	VIHR	Lohikoski Pia	VAS
Hänninen Anja, 2. vpj.	KOK	Mansikkamäki Eija	KOK
Alatalo Ilppo	SDP	Masalin Mikko-Petteri	KOK
Enjala Paul	PS	Määttä Antti	PS
Evilä Anna	VIHR	Nieminen Matti	SDP
Evilä Säde	VIHR	Nikander Harri	KOK
Forstén Eero	VIHR	Nissinen Jukka	KOK
Haukipuro Kyösti	KESK	Nykänen Marja Liisa	SDP
Havansi Erkki	PS	Ovaska Joanna	VIHR
Havansi Lahja	PS	Pesu Sari	VIHR
Hoikkala Ville	SDP	Pyykkölä Markku	KOK
Hölttä Maila	VAS	Riikonen Leena	PS
Isola Samuli	SDP	Rönkkö Pentti	KD
Karhu Heli	SDP	Saarinen Niina	SDP
Karjalainen Anne	SDP	Savenius Esa	KOK
Kauranen Erkki	KOK	Savolainen Kim	SDP
Koivusaari Juhani	KOK	Silvander Iiro	PS
Komokallio Tuula	SDP	Suomela Marja	KOK
Kuulas Kari	VAS	Tirkkonen Jouni	PS
Lahtinen Eeva	VIHR	Valkonen Veikko T	VIHR
Lavas Ilkka	KOK	Virtanen Jyrki	KESK
Lehti Eero	KOK	Vuorensyrjä Juha-Matti	VAS
Leppänen Malin	RKP	Wilén Päivi	SDP
Lind Tuula	SDP	Ylirisku Veli-Erkki	KOK
Lindholm Margit	KOK		

KERAVAN KAUPUNGINHALLITUS 2014



Hallituksen puheenjohtaja
Eero Lehti

Nimi	Puolue
Lehti Eero, puheenjohtaja	KOK
Karjalainen Anne, 1. varapuheenjohtaja	SDP
Silvander Iiro, 2. varapuheenjohtaja	PS
Alatalo Ilppo	SDP
Evilä Säde	VIHR
Lohikoski Pia	VAS
Länsimäki Maija	SDP
Pesu Sari	VIHR
Pyykkölä Markku	KOK
Savenius Esa	KOK
Suomela Marja	KOK

KAUPUNGINJOHTAJAN KATSAUS

Keravan keskustan kävelykatu on surullinen näky. Vuosia sitten tehdyt ratkaisut heijastuvat tähän päivään, kaupan murros painaa, eikä elävöittäviä ratkaisuja ole löydetty. Kaupunki on kaupunkilaisten, mutta keskustan kiinteistöt ovat pääsääntöisesti yksityisten. Suuri kysymys on, miten kaikkien eri tahojen edut kytetään yhdistämään yhdeksi ratkaisuksi. Kaupunki ei kykene tähän yksin, vaan tarvitsemme yhteistyötä. Ennen tai myöhemmin kävelykadun kehittäminen lähtee liikkeelle, mutta kehittämisen painopiste voi olla jo siirtymässä muualle. Aseman seutu vaikuttaa houkuttelevalta. Vuoden 2014 lopulla muodostettiin keskustan kehittämistyöryhmä, jossa oli mukana kaupungin keskeisiä päätöksentekijöitä ja yrittäjien edustajat. Työryhmän ehdotukset ovat rakentavia ja auttavat avaamaan uusia ovia. Tilanne ratkeaa aikanaan meidän kaikkien eduksi, mutta odottavan aika on pitkä.

Vuonna 2014 elettiin Keravalla hyvin tiukkaa taloudellista vuotta. Kaupunki on varautunut kiristyvään kuntatalouteen ja onnistunut tehtävässä hyvin. Kerava kestää tulevat valtionosuusleikkaukset ja muut ulkopuolelta tulevat talouden kiristykset, kun huolehdimme palveluiden järjestämisen tehokkuudesta ja olemme tarkkoja verovarojen käytössä. Tehtävä ei ole ohi, vaikka olemmekin suorituneet kiitettävästi. Toiminnan kehittäminen ja taloudellisten resurssien niukkuus tulee seuraamaan meitä pitkälle tulevaisuuteen.

Kiitos vuoden 2014 menestyksestä kuuluu maltillisia päätöksiä tehneille poliittisille päättäjille, kaupungin esimiehille sekä työntekijöille. Tässä yhteydessä haluan erityisesti korostaa esimiestemme erinomaista suoriutumista vaikeassa tilanteessa. Kansallinen 11. sija palveluiden järjestäjänä ja yksi tehokkaimmista kuntatalouksista kertoo onnistumisestamme. Kiitos kuuluu teille kaikille.

Kuntarakennemuutistus- ja metropolihallintokeskustelu jatkui myös vuonna 2014, jonka lisäksi esillä oli sosiaali- ja terveysuudistus. Kuntarakennemuutoksia, eikä metropolihallintoa tullut. Samoin sote-uudistus jää tulevaisuuteen. Päätöksenteossa esillä olleet mallit eivät olisi palvelleet keravalaisia parhaalla mahdollisella tavalla. Tämän vuoksi olen tyytyväinen siihen, että ne kaatuivat valtakunnallisessa päätöksenteossa.

Maantie 148 osalta saatiin vuoden 2014 aikana neuvottelutulos, jonka perusteella keravalaisille tärkeä tieyhteys remontoidaan ja parannetaan perusteellisesti. Hankkeen rahoituksesta päästiin myös sopimukseen Sipoon ja valtion kanssa.

Pitkään kestäneet neuvottelut Lassila & Tikanoja Oyj:n kanssa Kercan yritysalueella sijaitsevien jätekasojen vastuukysymyksistä saatiin ratkaistua kaupunginvaltuuston hyväksytyä joulukuussa sopimuspaketin kaupungin ja Lassila & Tikanoja Oyj:n välillä. Sopimuksella Lassila & Tikanoja Oyj sitoutui puhdistamaan osan alueesta. Lisäksi sopimus mahdollistaa Lassila & Tikanoja Oyj:n toiminnan Kercan eteläpuolella ja toisaalta antaa kaupungille mahdollisuuden saattaa Kercan asemakaava päätökseen ja alkaa myydä yritystontteja alueelta. Tämä oli tärkeä ratkaisu Keravalle.

Vaikka vuosi 2014 oli aiempia vuosia tiukempi, emme antaneet sen pysäyttää kaupungin kehitystä. Haluamme tiukasta taloudellisesta tilanteesta huolimatta tarjota kuntalaisille parasta palvelua. Syksyllä avautui uusi Sampolan palvelukeskus, joka kattaa hyvin laajasti kuntalaisille osoitettuja palveluita. Toiminta alkoi heti hyvin, kuntalaiset löysivät hienosti palvelut uudesta paikasta ja palautteesta päätellen ovat olleet kovin tyytyväisiä. Sampolan palvelukeskuksen myötä pystyimme luopumaan useasta vuokratilasta ja näin saimme toimintaa tehokkaammaksi. Pyrkimys on myös lisätä yhteistyön avoimuutta ja mahdollistaa eri toimialojen ihmisten välinen suora kanssakäyminen.



Sampolassa aloitti myös yhteispalvelupiste, joka on merkittävästi parantanut kaupunkilaisten palvelutarjontaa. Yhteispalvelusta on saatavissa useita valtion sekä kaupunkimme palveluita yhdeltä tiskiltä. Palvelupiste helpottaa myös toimialojen asiakaspalvelun järjestämistä.

Yksi tärkeä kohderyhmä, lapset ja nuoret, ovat olleet erityisesti kehittämishankkeiden keskiössä. Viime vuonna toteutettiin perusopetuksessa monia kehittämishankkeita, jotka jäsentävät suurelta osin toimialan ajankohtaisimpia teemoja. Tällaisia teemoja ovat muun muassa monikulttuurisuus, lasten ja nuorten liikkuminen sekä perusopetuksen ryhmäkoot. Pyrimme kaupunkina tarjoamaan puitteet hyvään elämään koko elinkaaren aikana. Sampolassa avattiin modernit tilat nuorisotyölle, kun nuorisotila Tunneli avattiin.

Hankerahoituksen turvin on voitu syventää eri alojen osaamista ja ymmärrystä sekä monipuolistaa toimintamalleja. Kehittämishankkeissa toimintaa on järjestetty esimerkiksi kerhotoiminnan, seurayhteistyön, taidekoulutuksen ja tapahtumajärjestämisen keinoin. Lisäksi keravalaisen opetuksen keskeisiin huomiokohtiin, kuten laatutyön kehittämiseen ja kulttuurisen ymmärryksen lisäämiseen, on voitu laittaa monipuolisia työresursseja.

Perusopetuksessa perustettiin syksyllä 2014 kaksi uutta 1. luokkaa, mikä on seurausta nuorten ikäluokkien kasvusta Keravalla. Kuluvana lukuvuonna saatiin 407 uutta koulutulokasta, ja määrä kasvaa Keravalla tasaisesti. Ensimmäiseksi on tällä hetkellä tiedossa 421 uutta ykkösluokkalaista. Syksyllä 2014 saimmekin käyttöön Kalevan koulun laajennusosan, lisäksi järjestimme Kalevan koulun piha-alueelle paviljongin. Näin pystyimme mahdollistamaan pohjoisen alueen koululaisille lähikoulusta paikan.

Koulujen kasvavasta tilapaineesta huolimatta kaupunginvaltuusto päätti viime syksynä, että ensi syksynä aloittavat 1. luokat tulevat olemaan 22 oppilaan ryhmiä. Pidemmällä aikajänteellä entistä pienemmät luokkakoot tekee mahdolliseksi Kurkelan koulun laajennus-

hanke, jonka on määrä käynnistyä syksyllä 2015. Valmistuessaan vuonna 2017 uusi Kurkelan yhtenäiskoulu tulee purkamaan koulujen tilapainetta merkittävästi.

Kerava on tunnettu monipuolisista liikuntamahdollisuuksistaan. Alueella on erittäin hyvät mahdollisuudet liikkua monin tavoin. Valitettavasti tähän tuli syksyllä 2014 takapakkia, kun Salibandylle ei löytynyt tiloja harrastustoiminnalle kaupungin ponnisteluista huolimatta. Vuoden 2015 alussa salibandytoiminnalle luovutettiin edullisin ehdoin erinomainen tontti Savion aseman vierestä hallin rakentamista varten.

Samalla, kun kaupunkimme jatkaa mukavaa kasvua asukasluvun mukaan, täytyy pohtia liikenneturvallisuutta. Tätä tarkoitusta tukemaan perustettiin liikennekasvatustyöryhmä, jonka tehtävänä on etsiä liikenneturvallisuuden parantamiseen tähtääviä toimenpiteitä erityisesti eteläisellä alueella.

Toiminnan kehittäminen edellyttää joskus uudeleen organisointia. Organisaatiomuutoksia on viety eteenpäin tekniikan toimialalla sekä sosiaali- ja terveystoimessa. Organisaatioiden rakennetta on syytä aina katsoa uudistavin silmin ja tehdä tarvittavia muutoksia. Kaupunkiorganisaation osalta uskon myös tulevaisuudessa olevan järkevää saada muun muassa raja-aitoja matalammaksi ja yhteistyötä yhä paremmaksi. Asiakkaan saama lisäarvo on noussut keskeisimmäksi palveluiden järjestämisen perusteeksi. Tähän Kerava tulee panostamaan.

Keravan tilinpäätöksen mukaan kaupungin vuosikate on vuonna 2014 19,42 miljoonaa euroa (2013 17,77 milj. euroa). Vuosikate asukasta kohden on 550 euroa / asukas (2013 509 euroa / asukas). Kaupungin toi-

mintamenot olivat 221 miljoonaa euroa vuonna 2014 (2013 218 milj. euroa).

Verotuloja kaupunkiin kertyi vuonna 2014 149,5 miljoonaa euroa (2013 145,1 milj. euroa). Verotulojen kasvu vuodesta 2013 oli +3,0 %. Tämä selittyy osittain sillä, että vuoden 2014 alussa tuloveroprosenttia korotettiin.

Keravan asukasmäärä on edelleen osoittanut mukavaa noususuhdannetta. Vuoden 2014 lopussa keravalaisia oli 35 316 (2013 34 913 asukasta). Asukasmäärän kasvua oli +1,2 % ja uusien kaavoitettujen alueiden myötä pystymme jatkamaan kasvua myös tulevaisuudessa.

Keravan kaupungin lainakanta on vuonna 2014 42,8 miljoonaa euroa, kun vuotta aiemmin se oli 46,6 miljoonaa euroa. Asukasta kohden lainamäärä on vuonna 2014 1 212 euroa. Lainoja on kyetty lyhentämään hyvän taloudenpidon seurauksena.

Kaupungin tilikauden ylijäämä on vuonna 2014 8,9 miljoonaa euroa (2013 7,2 milj. euroa).

Vaikka elämme haastavia aikoja, emme saa unohtaa sitä mitä meillä on. Taloutemme on tilanteeseen nähden hyvällä mallilla ja pystymme tuottamaan ne palvelut, joita kunnan velvoitteeksi on asetettu, tuottavasti ja taloudellisesti. Keravan kaupungilla on töissä rautaisia ammattilaisia, jotka ymmärtävät tiukan paikan tulen pitää linjansa.

Kerava on hyvä paikka asua, elää ja olla.



Petri Härkönen

TULOSLASKELMA

	1.1.-31.12.2014	1.1.-31.12.2013
Toimintatuotot		
Myyntituotot	14 790 005	15 327 666
Maksutuotot	9 218 343	9 397 244
Tuet ja avustukset	5 706 282	5 420 305
Muut toimintatuotot	7 618 992	9 248 522
	37 333 623	39 393 737
Valmistus omaan käyttöön	151 832	18 359
Toimintakulut		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-56 800 768	-57 559 315
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-15 105 374	-15 302 875
Muut henkilösivukulut	-3 213 314	-2 999 204
Palvelujen ostot	-84 190 065	-81 194 903
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-9 913 154	-10 192 809
Avustukset	-15 067 248	-14 235 633
Muut toimintakulut	-4 111 471	-4 144 766
	-188 401 394	-185 629 505
Toimintakate	-150 915 938	-146 217 409
Verotulot	149 490 954	145 146 655
Valtionosuudet	18 678 500	18 268 092
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	108 976	128 512
Muut rahoitustuotot	2 555 821	968 779
Korkokulut	-454 439	-502 159
Muut rahoituskulut	-44 566	-25 916
Vuosikate	19 419 307	17 766 554
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-10 519 750	-10 541 238
Satunnaiset erät		
Satunnaiset tuotot		
Satunnaiset kulut		
Tilikauden tulos	8 899 557	7 225 316
Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	4 580	-1 261
Tilikauden yli-/alijäämä	8 904 137	7 224 055

KÄYTTÖTALOUS

Käyttötalouden menot, sisäiset erät mukaanlukien, olivat yhteensä 220,8 milj. euroa ja tulot 68,3 milj. euroa. Talousarviossa oli varattu menoihin 227,2 milj. euroa ja tuloihin 67,2 milj. euroa.

Muutettuun talousarvioon verrattuna kaupungin vuoden 2014 toimintakate alittui 5,5 milj. euroa. Toimintakateen kasvu ilman myyntivoittoja oli 0,5 %. Nettomenot alittuivat kaikilla toimialoilla. Suurimmat alitukset olivat keskushallinnossa sekä kasva-

tus- ja opetustoimen varhaiskasvatus- ja perusopetuspalveluissa. Keskushallinnon osalla säästö koostui pääosin ns. varausrahojen käyttämättömyydestä sekä Kaupunkitekniikka -liikelaitokselle annettujen avustuksen budjetoitua pienemmästä määrästä.

Erikoissairaanhoidon menot jäivät n. 650 000 euroa alle talousarvion. Nettomenokehitys on viime vuosina ollut seuraava:

Milj. euroa	2010	2011	2012	2013	TA2014	TP2014
Erikoissairaanhoidon muutos-%	32,4	33,9	33,4	35,7	37,1	36,5
	11,9	4,6	-1,4	6,9	3,9	2,2

KÄYTTÖTALOUS NETTOMÄÄRÄRAHOITTAIN VUONNA 2014

	TA 2014	TP 2014	ERO
KAUPUNGINHALLITUS	11 988 800	8 103 593	3 885 207
Kaupungin johto ja			
Maankäyttöpalvelut	2 060 900	1 195 133	865 767
Hallintopalvelut	9 637 010	6 606 361	3 030 649
Rakennusvalvonta	290 890	302 098	-11 208
RAKENNUSLAUTAKUNTA			
Rakennuslautakunta	589 000	564 998	24 002
TARKASTUSLAUTAKUNTA			
Tilintarkastus	73 080	72 884	196
SOSIAALI- JA TERVEYSLAUTAKUNTA	90 571 720	90 174 970	396 750
Johto ja hallinto	178 480	31 333	209 813
Terveystuoto- ja palvelut	27 639 160	27 426 151	213 009
Erikoissairaanhoido	37 138 140	36 481 338	656 802
Sosiaalitoimen palvelut	25 615 940	26 298 814	-682 874
KASVATUS- JA OPETUSLAUTAKUNTA	53 731 170	51 522 366	2 208 804
Johto ja hallinto	31 090	33 129	64 219
Varhaiskasvatuspalvelut	21 442 700	20 515 939	926 761
Perusopetuspalvelut	26 246 230	25 334 630	911 600
Lukiokoulutuspalvelut	6 011 150	5 704 926	306 224
VAPAA-AIKALAUTAKUNTA	7 238 360	6 937 844	300 516
Johto ja hallinto	115 030	96 038	18 992
Museopalvelut	848 450	802 051	46 399
Kirjasto- ja kulttuuripalvelut	2 658 980	2 546 260	112 720
Keravan opiston palvelut	754 290	712 859	41 431
Liikuntapalvelut	1 797 470	1 676 106	121 364
Nuorisopalvelut	1 064 140	1 104 531	-40 391
KERAVAN KAUPUNKITEKNIikka -LIIKELAITOKSEN JOHTOKUNTA			
Keravan Kaupunkitekniikka -liikelaitos	4 240 000	4 886 054	646 054
TIETOTEKNIIKAN PALVELUKESKUS -LIIKELAITOKSEN JOHTOKUNTA			
Tietotekn. palvelukeskus -liikel.	4 500	4 501	-1
KUUMA-SEUTU LIIKELAITOKSEN JOHTOKUNTA	6 380	87	6 293

TOIMINTAKATE

Toimintakate ilmaisee varsinaisen toiminnan tuloksen. Se ilmoittaa paljonko käyttötalouden kuluista jää katettavaksi verotuloilla ja valtionosuuksil-

la. Keravalla toimintakate vuonna 2014 oli -150,9 milj. euroa.

VEROTULOT

Keravan kaupungin tuloveroprosentti vuonna 2014 oli 19,00. Kuntien ansioäyryillä painotettu keskimääräinen tuloveroprosentti oli 19,74 vuonna 2014.

Keravan verotulot vuodelta 2014 olivat yhteensä 149,5 milj. euroa. Tämä oli n. 0,5 milj. euroa vähemmän kuin talousarviossa oli arvioitu. Verotulot lisääntyivät edelliseen vuoteen verrattuna 3,0 %. Verotulot muodostuivat seuraavasti:

- | | |
|------------------|-----------|
| • kunnallisvero | 131,25 m€ |
| • yhteisövero | 8,53 m€ |
| • kiinteistövero | 9,71 m€ |

Vuoden 2014 syksyllä toimitetussa vuoden 2013 tuloja koskevassa verotuksessa Keravan verotettava tulo (kunnallisverotus) oli 680,4 milj. euroa, mikä on

2,2 % enemmän kuin vuotta aikaisemmin. Kaupunkien verotettavan tulon muutos vuodelta 2013 oli 3,1 % ja muutos koko maassa oli 3,1 %.

Asukaskohtainen verotettava tulo verovuonna 2013 oli Keravalla 19 726, kaupunkimaisissa kunnissa 18 099 ja koko maassa 16 819 euroa. Keravan asukaskohtainen verotettava tulo oli 11. korkein (10. vuonna 2012) koko maassa.

Keravan kaupungin kiinteistöveroprosentit olivat vuonna 2014 seuraavat:

- | | |
|-------------------------------|--------|
| • yleinen kiinteistövero | 1,32 % |
| • vakituiset asuinrakennukset | 0,41 % |
| • muut asuinrakennukset | 0,91 % |
| • rakentamaton rakennuspaikka | 3,00 % |

RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Koko kaupungin rahoitustuottojen ja -kulujen osalta merkittävin erä on lyhyt- ja pitkäaikaisten lainojen korot. Korkokulut olivat 0,45 milj. euroa. Korkokulut

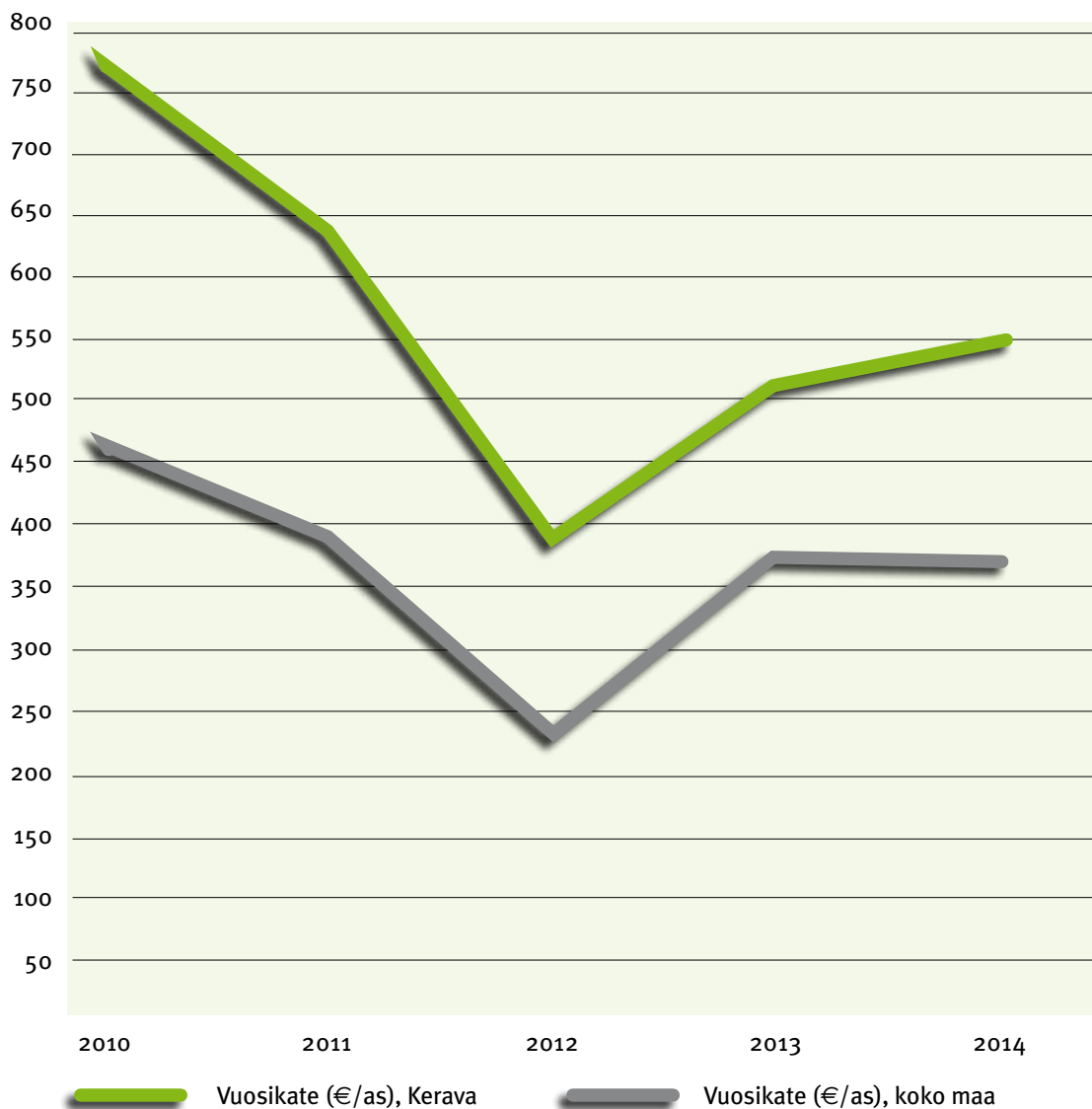
vähenevät 0,05 milj. euroa edelliseen vuoteen näiden lainakannan pienentymisestä johtuen.

VUOSIKATE

Vuosikate ilmoittaa, riittääkö kunnan tulorahoitus kattamaan pitkävaikutteisista tuotannon tekijöistä aiheutuneet kulut eli käyttöomaisuuden poistot.

Keravan kaupungin vuosikate oli 19,4 milj. euroa. Asukasta kohti laskettuna vuosikate oli 550 euroa/asukas. Vuonna 2013 vuosikate oli 17,7 milj. euroa, joka oli 509 euroa/asukas.

Vuosikate (euroa/as) vuosina 2010-2014 Keravalla ja koko maassa keskimäärin



Koko maan osalta vuoden 2014 luku on arvio.

RAHOITUSLASKELMA

	1.1.-31.12.2014	1.1.-31.12.2013
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	19 419 308	17 766 554
Tulorahoituksen korjaukset	- 1 596 824	-4 503 612
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-16 383 020	-17 412 565
Rahoitusosuudet investointimenoihin	92 808	67 916
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	1 906 210	4 243 053
Toiminnan ja investointien rahavirta	3 438 481	161 346
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten vähennykset	631	8 531
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	8 000 000	16 000 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	- 9 280 570	-9 869 866
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-2 500 000	-8 000 000
Oman pääoman muutokset	2 310 414	0
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	24 223	-50 216
Vaihto-omaisuuden muutos	-17 799	-1 260
Saamisten muutos	-792 100	2 070 711
Korottomien velkojen muutos	3 147 693	562 726
Rahoituksen rahavirta	-3 728 337	720 625
Rahavarojen muutos	-289 856	881 971
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	3 830 274	4 120 130
Rahavarat 1.1.	4 120 130	3 238 159

INVESTOINNIT

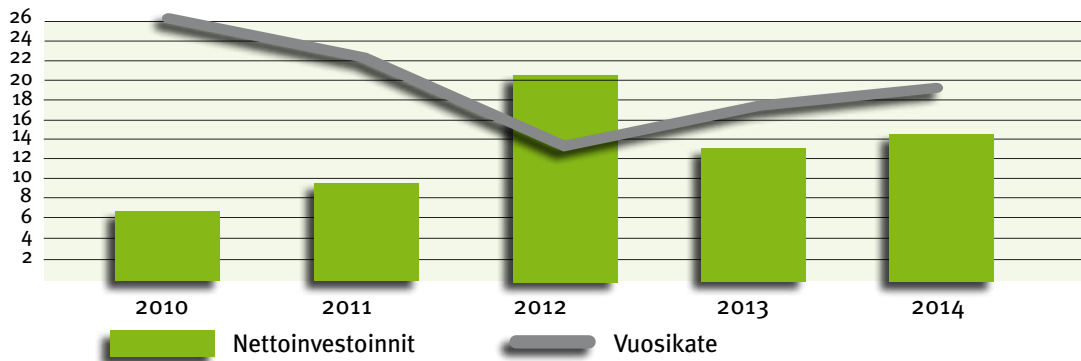
Kaupungin talonrakennusinvestointeihin (brutto) käytettiin vuonna 2014 6,5 milj. euroa. Merkittävin työkohte oli Kalevan koulu.

Kunnallistekniikan, puistojen sekä urheilu- ja liikunta-alueiden rakentamiseen käytettiin kertomusvuonna 7,01 milj. euroa. Kunnallistekniikan merkittävimmät työkohteet olivat Kerca, Ahjontien sillan saneeraus ja katurakentamisen saneeraustyöt.

Maata ja kiinteistöjä myytiin 1,9 milj. eurolla, josta tuloslaskelmavaikuttaisesti kirjattiin 1,6 milj. euroa. Kiinteistöjen ostoihin käytettiin 1,8 milj. euroa.

Irtaimen käyttöomaisuuden hankintoihin käytettiin 1,0 milj. euroa.

Nettoinvestointien ja vuosikatteen välinen suhde on ollut vuosina 2010-2014 seuraava:



LAINANANTO JA -OTTO

Tilinpäätösvuonna nostettiin uusia pitkäaikaisia lainoja 8 milj. euroa. Lainoja lyhennettiin 9,3 milj. euroa.

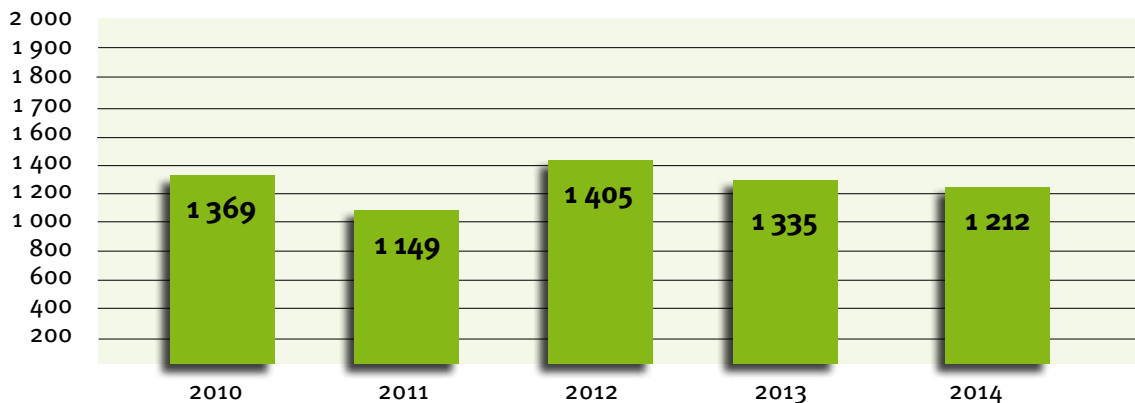
Pitkäaikaisten talousarviolainojen määrä asukasta kohden on Keravalla 801 euroa. Vastaava luku vuosi sitten oli 848 euroa/asukas.

Kaupungin omat lyhytaikaiset lainat vähenivät vuoden aikana 2,5 milj. euroa. Lyhytaikaista lainaa

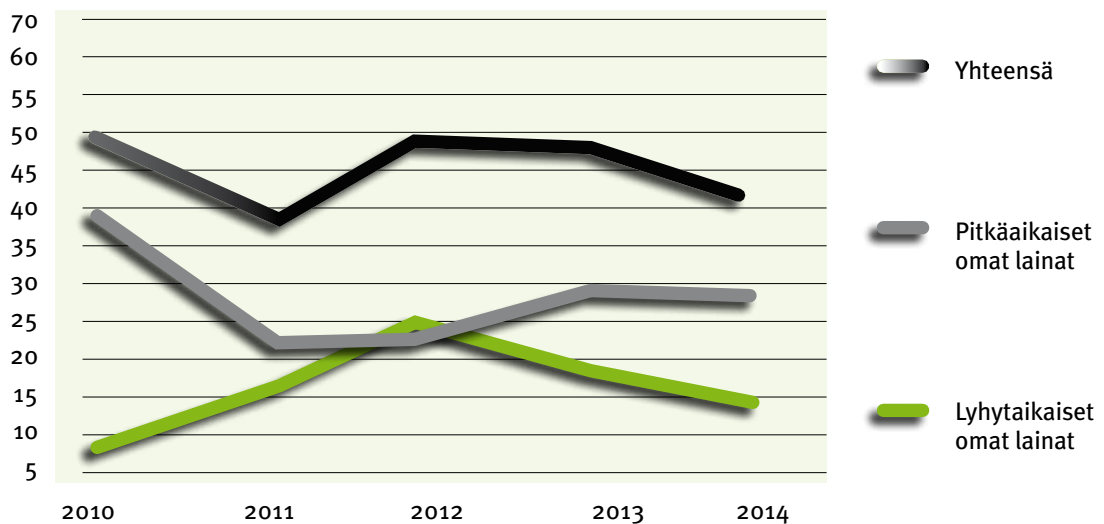
oli 410 euroa/asukas. Yhteensä kaupungin omien lainojen määrä oli 42,8 milj. euroa, mikä on 1 212 euroa asukasta kohden. Lainamäärä väheni edelliseen vuoteen nähden 3,8 milj. euroa.

Keskimääräinen lainamäärä asukasta kohden oli kunnissa 2 542 euroa vuonna 2013. Vuoden 2014 osalta arvio on, että se on 2 733 euroa.

Kaupungin omien lainojen määrä (euroa) asukasta kohti vuosina 2010-2014



Kaupungin omien lainojen määrä (milj. euroa) vuosina 2010-2014



KERAVAN KAUPUNGIN TASE 31.12.2014

VASTAAVAA

	31.12.2014	31.12.2013
PYSYVÄT VASTAAVAT	296 051 736	290 606 065
Aineettomat hyödykkeet	641 985	905 736
Aineettomat oikeudet	294 695	336 664
Muut pitkävaikutteiset menot	347 290	569 072
Aineelliset hyödykkeet	234 612 343	228 942 290
Maa- ja vesialueet	35 748 855	34 262 468
Rakennukset	91 700 051	88 345 192
Kiinteät rakenteet ja laitteet	102 857 438	101 602 611
Koneet ja kalusto	2 152 470	2 150 685
Muut aineelliset hyödykkeet	597 444	597 444
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 556 085	1 983 889
Sijoitukset	60 797 407	60 758 038
Osakkeet ja osuudet	54 807 252	54 767 253
Lainasaamiset muilta	5 990 154	5 990 785
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	799 690	887 588
Valtion toimeksiannot	2 409	0
Muut toimeksiantojen varat	797 281	887 588
VAIHTUVAT VASTAAVAT	10 543 514	10 023 471
Vaihto- omaisuus	115 501	97 702
Aineet ja tarvikkeet	115 501	97 702
Saamiset	6 597 739	5 805 639
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	4 243 221	3 586 322
Muut saamiset	1 477 072	1 338 906
Siirtosaamiset	877 445	880 411
Rahoitusarvopaperit	1 646 263	1 827 469
Osakkeet ja osuudet	1 646 263	1 827 469
Rahat ja pankkisaamiset	2 184 010	2 292 660
VASTAAVAA YHTEENSÄ	307 394 941	301 517 124

VASTATTAVAA

	31.12.2014	31.12.2013
OMA PÄÄOMA	239 358 198	232 769 056
Peruspääoma	136 995 569	136 995 569
Muu omat rahastot	235 228	239 808
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	93 223 264	88 309 623
Tilikauden yli-/alijäämä	8 904 137	7 224 056
PAKOLLISET VARAUKSET	234 582	249 356
Eläkevaraukset	144 582	159 356
Muut pakolliset varaukset	90 000	90 000
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	804 828	868 503
Valtion toimeksiannot	0	9 106
Lahjoitusrahastojen pääomat	791 167	846 112
Muiden toimeksiantojen pääomat	13 660	13 285
VIERAS PÄÄOMA	66 997 331	67 630 208
Pitkäaikainen	21 663 917	20 778 041
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	19 386 916	20 307 150
Muut velat	1 652 294	0
Siirtovelat	624 706	470 891
Lyhytaikainen	45 333 414	46 852 168
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	23 420 234	25 780 570
Lainat julkisyhteisöiltä	0	500 000
Saadut ennakot	400 694	333 123
Ostovelat	7 142 646	7 329 872
Muut velat	1 738 084	1 644 904
Siirtovelat	12 631 755	11 263 698
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	307 394 941	301 517 124

TILINPÄÄTÖSTIETOJA VUOSILTA 2010-2014

1. TUNNUSLUVUT

Tuloslaskelman tunnusluvut

	2010	2011	2012	2013	2014
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	21,6	20,7	19,7	21,2	19,8
Vuosikate/Poistot, %	266,9	244,1	146,2	168,5	184,6
Vuosikate, €/asukas	770	642	393	509	550

Rahoituslaskelman tunnusluvut

	2010	2011	2012	2013	2014
Investointien tulorahoitus, %	242,2	126,8	60,2	102,4	119,2
Toiminnan ja inv. rahavirta 5 v			3 383	5 978	14 965
Lainanhoitokate	1,3	1,3	1,3	1,8	2,0
Kassan riittävyys, pv	5	5	6	7	7

Taseen tunnusluvut

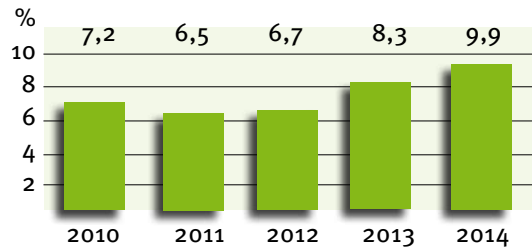
	2010	2011	2012	2013	2014
Omavaraisuus-%	75,2	78,3	76,3	77,3	78,0
Suhteellinen velkaantuneisuus-%	35,4	30,6	35,4	33,2	32,4
Lainakanta 31.12., milj. euroa	48,1	40,2	48,5	46,6	42,8
Lainat €/asukas	1 405	1 162	1 405	1 335	1 212
Lainasaamiset, milj. euroa	7,0	7,0	6,0	6,0	6,0

2. KÄYTTÖTALouden HENKILÖSTÖMENOT VUOSINA 2010-2014 (1 000 €)

	2010	2011	2012	2013	2014
Palkat	50 645	54 108	57 263	57 559	56 800
Muut henkilöstömenot	16 358	17 511	18 268	18 302	18 318
Yhteensä	67 002	71 619	75 531	75 861	75 118
Henkilöstömenot/käyttötalousmenot (%)	41,3	41,6	41,8	40,9	39,6

3. TYÖTTÖMYYS

Keravan työttömyysaste on vuosina 2010-2014 ollut seuraava:

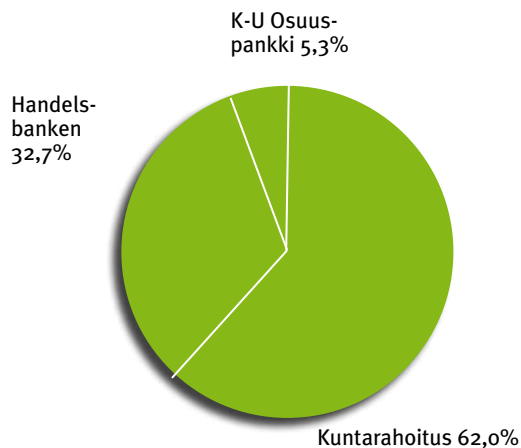


4. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

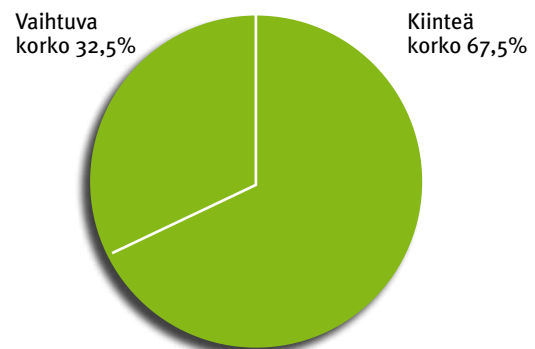
Talousarviolainat 2010-2014

	2010	2011	2012	2013	2014
Lainakanta	40 532 798	23 849 036	23 457 586	29 587 720	28 307 150
€/asukas	1 183	690	680	848	801
Nettolainanotto	-11 955 752	-15 915 972	57 398	6 130 134	-1 280 570
Pitkäaikaisten lainojen korkomenot	1 134 83	26 618	453 722	459 129	454 127

Lainakanta pankkiryhmittäin prosentteina



Lainakanta viitekoroittain prosentteina



5. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

	2010	2011	2012	2013	2014
Lainakanta	7 600 000	16 300 000	25 000 000	17 000 000	14 500 000
e/asukas	222	472	724	487	410

6. TAKAUKSET

Keravan kaupungilla oli vuoden 2014 lopussa vastuita 107,4 milj. euroa (vuonna 2013 93,7 milj. euroa). Eniten vastuita (milj. euroa) kohdistui seuraaviin yhtiöihin:

Keravan Energia Oy	39,9
Kiinteistö Oy Nikkarinkruunu	33,6
Kiinteistö Oy Kultasepänpätkä 7	19,4

7. RAHASTOT JA VARAUKSET

Keravan kaupungilla on erityiskatteinen vahinko-rahasto.

Rahaston tarkoituksena on kattaa kaupungin omaisuutta kohdanneet vahingot sekä kaupungin palveluksessa tai työssä sattuneissa tapaturmissa vahingoittuneille tai heidän omaisilleen tapaturmakorvausten ja maksujen suorittamisesta aiheutuneita kustannuksia.

Rahaston pääoma oli vuoden 2014 alussa n. 239 800 euroa. Vuonna 2014 oli kolme rahaston piiriin kuuluvaa vahinkoa, joka katettiin rahastosta 7 681 eurolla. Rahastoa kartutettiin

3 101 euroa korkotuotoilla. Saatujen korkojen jälkeisen rahaston pääoma oli vuoden lopussa n. 235 200 euroa.

Vuoden 1998 tilinpäätöksestä alkaen Keravalla on ollut pakollinen investointivaraus jätehuoltoalueen maisemointia varten. Vuoden 2014 alkaessa varauksen suuruus oli 0,09 milj. euroa. Vuonna 2014 varauksista ei käytetty. Varausta oli vuoden lopussa vielä käyttämättä n. 0,09 milj. euroa.

Lisäksi kaupungilla on pakollinen eläkevaraus, jonka suuruus tilikauden päättyessä oli n. 144 600 euroa.

KERAVA-KONSERNI

Keravan kaupungin konsernilaskelmia muodostettaessa on huomioitu seuraavat tytäryhtiöt, osakkuusyhteisöt ja kuntayhtymät. Suluissa on mainittu omistusosuus.

Tytäryhtiöt

* Kiinteistö Oy Nikkarinkruunu	(100 %)	* Kiinteistö Oy Salpa-Ahven	(71,1 %)
* Kiinteistö Oy Keravan Kultasepänpätkä 7	(100%)	* Kiinteistö Oy Salpalohi	(60,0 %)
* Tuusulantien Liikekiinteistö Oy	(100 %)	* Kiinteistö Oy Heka	(58,0 %)
* Kiinteistö Oy Keravan Kallenpirtti	(100%)	* Keski-Uudenmaan Hanke Oy	(53,3 %)
* Keravan Energia Oy	(96,5 %)	* Kiinteistö Oy Palokorvenkatu 13	(51 %)
* Kiinteistö Oy Kampihaka	(87,5 %)	* Kiinteistö Oy Keravan Santaniitynkatu 20	(51 %)
* Kiinteistö Oy Salpanierä	(76,8 %)	* Kanniston Liikekiinteistö Oy	(50,3 %)
* Kiinteistö Oy Koukkutie 37-39	(72,5 %)	* Kiinteistö Oy Salpakirjolohi (50 %)

Osakkuusyhteisöt

* Nikkarin Pysäköinti Oy	(49,4 %)
* Ki Oy Kerava-Tuusulan paloasema	(40%)
* Koy Keravan Toripaviljonki	(29,5 %)

Kuntayhtymät

* ETEVA kuntayhtymä	(3,8 %)
* HSL Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymä	(3,0 %)
* HUS Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymä	(1,9 %)
* Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymä Keuda	(27,7 %)
* Keski-Uudenmaan Vesienpuhdistus kuntayhtymä	(26,8 %)
* Tuusulan Seudun Vesilaitos kuntayhtymä	(34,5 %)
* Uudenmaan Liitto	(2,7 %)
* Uudenmaan päihdehuollon kuntayhtymä	(2,9 %)

KONSERNITULOSLASKELMA

	1.1.-31.12.2014	1.1.-31.12.2013
Toimintatuotot		
Toimintatuotot	178 720 401	180 007 369
Toimintakulut	-327 767 441	-323 307 274
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	30 426	2 554
Toimintakate	-149 016 613	-143 297 351
Verotulot	148 933 807	144 715 758
Valtionosuudet	33 133 096	32 567 810
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	70 885	103 220
Muut rahoitustuotot	2 737 129	1 250 050
Korkokulut	-1 928 172	-1 898 666
Muut rahoituskulut	-595 929	-701 583
Vuosikate	33 334 203	32 739 238
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-24 220 633	-23 482 926
Tilikauden yli- ja alipariarvot	83 046	0
Arvonalentumiset		
Satunnaiset erät	0	92 601
Tilikauden tulos	9 196 616	9 348 912
Tilinpäätössiirrot	-847 643	-2 076 072
Vähemmistöosuudet	-49 036	829
Tilikauden yli-/alijäämä	8 299 936	7 273 669

Konsernituloslaskelman tunnusluvut

	2012	2013	2014
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	54,7	55,7	54,5
Vuosikate/Poistot, %	134,4	139,4	137,6
Vuosikate, €/asukas	844	938	944

KONSERNIRAHOITUSLASKELMA

	1.1.-31.12.2014	1.1.-31.12.2013
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	33 334 203	32 739 238
Satunnaiset erät	0	92 601
Tulorahoituksen korjauserät	-1 355 334	-4 358 185
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-41 550 428	-41 178 849
Rahoitusosuudet investointimenoihin	1 426	67 916
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	2 147 078	5 195 299
Toiminnan ja investointien rahavirta	-7 423 055	-7 441 980
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	14 584	-3 710
Antolainasaamisten vähennykset	9 309	8 689
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	15 858 788	19 275 457
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-14 285 340	-15 132 958
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-3 601 946	-9 468 773
Oman pääoman muutokset	-2 472 413	-26 651
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	25 208	-51 152
Vaihto-omaisuuden muutos	59 959	20 489
Saamisten muutos	-2 891 625	1 063 173
Korottomien velkojen muutos	5 948 032	1 920 521
Rahoituksen rahavirta	-1 335 441	-2 394 915
Rahavarojen muutos	-8 758 497	-9 836 895
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	13 220 799	21 979 297
Rahavarat 1.1.	21 979 296	31 816 192

Konsernirahoituslaskelman tunnusluvut

	2012	2013	2014
Investointien tulorahoitus, %	68,9	79,6	80,2
Pääomamenojen tulorahoitus, %	50,4	58,2	59,7
Lainanhoitokate	1,7	2,0	2,2
Kassan riittävyys, pv	31	22	13

KONSERNITASE 31.12.2014

VASTAAVAA

	31.12.2014	31.12.2013
PYSYVÄT VASTAAVAT	498 218 103	480 982 067
Aineettomat hyödykkeet	5 186 564	5 440 649
Aineettomat oikeudet	2 707 406	2 682 028
Muut pitkävaikutteiset menot	2 211 048	2 561 671
Ennakkomaksut	268 109	196 950
Aineelliset hyödykkeet	454 707 550	438 880 155
Maa- ja vesialueet	43 429 245	41 719 160
Rakennukset	207 707 211	199 104 893
Kiinteät rakenteet ja laitteet	111 753 428	110 481 071
Koneet ja kalusto	81 465 093	79 625 004
Muut aineelliset hyödykkeet	738 626	774 161
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	9 613 945	7 175 867
Sijoitukset	38 323 988	36 661 263
Osakkuusyhteisöosuudet	1 644 799	1 580 162
Muut osakkeet ja osuudet	36 421 545	34 821 097
Muut lainasaamiset	152 463	161 611
Muut saamiset	105 180	98 394
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	975 094	1 069 345
VAIHTUVAT VASTAAVAT	43 532 739	49 453 393
Vaihto-omaisuus	1 723 200	1 783 160
Saamiset	28 588 739	25 690 937
Pitkäaikaiset saamiset	1 099 720	972 891
Lyhytaikaiset saamiset	27 489 019	24 718 046
Rahoitusarvopaperit	3 025 690	2 935 478
Rahat ja pankkisaamiset	10 195 108	19 043 819
VASTAAVAA YHTEENSÄ	542 725 938	531 504 805

VASTATTAVAA

	31.12.2014	31.12.2013
OMA PÄÄOMA	246 588 058	240 951 897
Peruspääoma	136 995 569	136 995 569
Muut omat rahastot	7 486 588	7 839 949
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	93 805 963	88 842 709
Tilikauden yli-/alijäämä	8 299 936	7 273 669
VÄHEMMISTÖSUUDET	4 799 014	4 795 106
POISTOERO JA VAPAAEHT.VARAUKSET	50 952 213	49 605 135
Poistoero	42 995 670	42 832 155
Vapaaehtoiset varaukset	7 956 542	6 772 980
PAKOLLISET VARAUKSET	1 355 987	1 166 818
Eläkevaraukset	193 228	208 002
Muut pakolliset varaukset	1 162 758	958 816
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	980 404	1 049 446
VIERAS PÄÄOMA	238 050 260	233 936 403
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	124 495 260	123 480 100
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	37 103 039	34 331 684
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	29 983 339	32 841 373
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	46 468 621	43 283 246
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	542 725 938	531 504 805

Konsernitaseen tunnusluvut

	2010	2011	2012	2013	2014
Omavaraisuus-%	55,8	57,3	54,4	55,6	55,7
Konsernin lainakanta 31.12, milj.euroa	139,7	134,6	161,6	156,3	154,5
Konsernin lainat euroa/asukas	4 077	3 895	4 686	4 479	4 375
Lainasaamiset, milj. euroa	1,4	0,5	0,2	0,2	0,2

KERAVAN TALOUS LYHYESTI

KERVO STADS EKONOMI I KORTHET

KERAVA'S FINANCES IN BRIEF

	2010	2011	2012	2013	2014
Asukasmäärä Invånarantal Inhabitants 31.12.	34 282	34 549	34 491	34 913	35 316
Tuloveroprosentti Inkomstskatteprocent Income tax percentage	18,75	18,75	18,75	18,75	19,0
Milj. euroa Milj. € € millions					
Toimintatulot Intäkter av rörelsen Operating revenue	35,1	35,8	35,6	39,4	37,3
Toimintamenot Rörelsens kostnader operating expenditure	162,4	172,7	180,9	185,6	188,4
Verotulot Skatteintäkter Tax revenue	134,5	139,4	138,8	145,1	149,5
Valtionosuudet(käyttötalous) Statsandelar State subsidies	13,5	18,9	18,7	18,3	18,7
Vuosikate Årsbidrag Annual balance	26,4	22,2	13,6	17,7	19,4
Investointimenot Investeringsutgifter Investment expenditure	11,0	18,3	22,8	17,4	16,4
Lainat Lån Loans	46,9	39,7	48,5	46,6	42,8
Varaukset ja rahastot Reserver och fonden Reserves and funds	1,7	0,8	0,9	0,3	0,2
Tilikauden tulos Räkenskapsperiodens resultat Financial result	15,9	13,4	4,3	7,2	8,9
Euroa/asukas					
Vuosikate Årsbidrag Annual balance	770	642	393	509	550
Lainat Lån Loans	1 405	1 162	1 405	1 335	1 284

STADSDIREKTÖRENS ÖVERSIKT

Gågatan i Kervo centrum är en sorglig syn. De för flera år sedan fattade besluten återspeglar sig i stadens nuläge, affärskrisen tynger och inga stimulerande lösningar har tillsvidare kunnat presteras. Staden tillhör stadsborna men fastigheterna i centrum är huvudsakligen privatägda. Den stora frågan är, hur alla olika grupperingars intressen skall kunna förenas till en gemensam lösning. Ensamt kan staden inte klara av frågan utan vi behöver samarbete. Förr eller senare kommer gågatans utvecklingsarbete att köras igång men tyngdpunkten för utvecklingsprojektet kan redan vara på väg att förskjutas åt annat håll. Stationsnejden verkar lockande. För utvecklingen av stadens centrum bildades i slutet av år 2014 en arbetsgrupp som bestod av stadens centrala beslutsfattare och företagsrepresentanter. Arbetsgruppens förslag är konstruktiva och hjälper oss att öppna nya portar. I sinom tid får situationen sin lösning till allas favör, men tiden är lång för den som väntar.

År 2014 präglades livet i Kervo av en hårt tilldragen ekonomi. Staden har varit beredd på en skärpning i kommunernas ekonomiska politik och lyckades därför väl i sitt åtstramningsprogram. Kervo kommer att klara av de förestående nedskärningarna i statsandelarna och övriga externa saneringsåtgärder bara vi ser till att stadens tjänster organiseras effektivt och samtidigt använder skattemedlen sparsamt. Uppgiften är ännu inte slutförd trots att vi klarat oss berömligt hittills. Behovet att utveckla verksamheten liksom också de till buds stående knappa ekonomiska resurserna kommer att följa oss långt in i framtiden.

För det framgångsrika året 2014 bör vi tacka de politiska beslutsfattarna, stadens förmån och arbetstagare, som fattat moderata beslut. I detta sammanhang vill jag särskilt betona våra ledares utmärkte prestationer i ett svårt läge. Det faktum att vår nationella placering på 11 plats som organisatör av tjänster samt det att Kervo stads kommunalekonomi listades bland de effektivaste, talar om våra framgångar. Ett stort tack till er alla.

Diskussionerna kring kommunstrukturreformen och metropolförvaltningen fortsatte också under år 2014, vartill även frågan om social- och hälsovårdsreformen var flitigt uppe för diskussion. Det blev inget av vare sig kommunstrukturen eller metropolförvaltningen. Även sote-reformen förpassades till framtiden. De modeller som var framme för beslutsfattande skulle inte ha tjänat kervoborna på bästa sätt. Därför är jag nöjd med resultatet att förslagen i beslutsfattningsprocessen på rikspLANET förkastades.

För landsväg 148 projektets del åstadkom parterna under år 2014 ett förhandlingsresultat på basis av vilket den för kervoborna viktiga vägförbindelsen renoveras och förbättras grundligt. Om finansieringen av projektet lyckades vi komma till avtal med Sibbo och staten.

De segslitna förhandlingarna med Lassila & Tikanoja Oyj angående ansvarsfrågorna kring avfallshögarna på Kerca företagsområde kunde lösas efter det att stadsfullmäktige i december godkände ett avtalspaket mellan staden och Lassila & Tikanoja Oyj. Enligt avtalet förbinder sig Lassila & Tikanoja Oyj att rengöra en del av området. Därtill möjliggör avtalet att Lassila & Tikanoja Oyj kan bedriva sin verksamhet söder om Kerca, vilket igen ger staden en möjlighet att slutföra Kerca detaljplan och börja sälja företagstomter i området. Detta var en viktig lösning för Kervo.

Trots att år 2014 ekonomiskt sett var ett svårare år än tidigare, lät vi inte detta stoppa stadens utveckling. Oavsett det svåra ekonomiska läget vill vi erbjuda kommuninvånarna bästa möjliga service. På hösten öppnades Sampola nya servicecentral, som omfattar en ansenlig mängd av tjänster riktade till kommuninvånarna. Verksamheten fick genast en god start; kommuninvånarna hittade tjänsterna fint på det nya stället och av responsen att bedöma har de varit synnerligen nöjda. Tack var den nya servicecentralen kan vi avstå från flera hyreslokaler och på detta sätt effektivisera verksamheten. Vi har också eftersträvat ökad transparens i samarbetet och på detta sätt möjliggöra att människor inom olika verksamhetsbranscher kommer i direkt kontakt med varandra.

I Sampola inrättades också en samservicepunkt, som betydligt förbättrat utbudet av tjänster till stadens invånare. Inom ramen för samservicen kan man få flera olika, såväl statliga som stadens tjänster, från en och samma disk. Servicecentralen underlättar också organiseringen av de olika verksamhetsbranschernas kundtjänster.

En viktig målgrupp, barnen och de unga, har varit speciellt i fokus för utvecklingsprojekten. I fjol realiserades många utvecklingsprojekt i basundervisningen, som till stor del återger verksamhetsbranschens mest aktuella teman. Dylka teman är bland annat kulturell mångfald, aktivering av intresset för motion bland barn och unga samt gruppernas storlek i basundervisningen. Vi strävar att som stad erbjuda ramen för ett gott liv

genom hela livscykeln. I Sampola öppnades moderna utrymmen för ungdomsarbete när ungdomslokalen Tunneli öppnades.

Med stöd av projektfinansieringen har vi kunnat fördjupa olika branschernas kunskaper och insikter samt göra verksamhetsmodellerna mångsidigare. Inom ramen för utvecklingsprojekten har vi organiserat klubbverksamhet, klubbssamarbete och konstundervisning med tillhjälp av olika evenemang. Därtill har vi kunnat erbjuda mångsidiga arbetsresurser för Kervos centrala utbildningsobjekt såsom utveckling av kvalitetsarbete och ökning av kulturell förståelse bland kervoborna.

Inom basundervisningen grundades hösten 2014 två nya första klasser till följd av ökningen bland de unga åldersklasserna i Kervo. Innevarande år hade vi 407 nya skolbarn i Kervo och antalet stiger jämnt. För nästa höst har vi i detta nu registrerat hela 421 nya förstaklassister. Hösten 2014 kunde vi ta i bruk Kaleva skolas utvidgningsdel och därtill satte vi upp en paviljong på Kaleva skolområde. På detta sätt kan vi ge norra områdets skolbarn en plats i närskolan.

Trots skolornas alltjämt ökande behov av lokaliteter beslöt stadsfullmäktige förra hösten att de förstaklassister som nästa höst inleder sin skolgång ska delas i klasser på 22 elever. På längre sikt kommer Kurkela skolas utvidgningsprojekt att möjliggöra användningen av allt mindre klasser. Utvidgningsprojektet inleddes hösten 2015. När Kurkela nya enhetsskola blir färdig 2017 kommer den att märkbart lätta på skolornas behov av lokaliteter.

Kervo är känt för sina mångsidiga motioneringsfaciliteter. Området erbjuder väldigt goda möjligheter till olika former av motionering. Hösten 2014 upplevde vi tyvärr ett bakslag i detta när staden, trots alla ansträngningar, inte kunde erbjuda innebandyspelarna utrymmen för att bedriva sin hobby. I början av år 2015 emottog innebandyverksamheten dock en utmärkt tomt på förmånliga villkor intill Savio station för att bygga en egen hall.

Samtidigt som den fördelaktiga tillväxten i stadens invånarantal fortsätter, bör vi tänka på trafiksäkerheten. Till stöd för detta grundades en arbetsgrupp för trafikförstran som har till uppgift att ta fram åtgärder med sikte på förbättring av trafiksäkerheten särskilt i de södra områdena.

Att utveckla en verksamhet förutsätter ibland omorganisering. Organisationsändringar har genomförts inom tekniska branschen samt social- och hälsovårdsverksamheten. Det är alltid skäl att se över organisationsstrukturerna med förnyade ögon och göra nödvändiga ändringar vid behov. Till den del som gäller stadens organisation är jag övertygad om att det även i framtiden kommer att vara förnuftigt att bland annat sänka skiljemurarna mellan olika grupperingar och förbättra samarbetet dem emellan. Det tilläggsvärde kunden bör få har på sistone stigit till den mest centrala grunden för organiseringen av stadens tjänster. Kervo kommer att satsa på detta.

Enligt Kervo stads bokslut var stadens årsbidrag år 2014 19,42 miljoner euro (2013, 17,77 mil.jeuro). Årsbidraget per invånare var 550 euro/invånare (2013, 509 euro/invånare). Stadens utgifter för verksamhet var 221 miljoner euro år 2014 (2013, 218 mil.jeuro).

Stadens skatteintäkter för år 2014 var 149,5 miljoner euro (2013, 145,1 mil.jeuro). Skatteintäkternas ökning från år 2013 var +3,0%. Detta förklaras delvis av det faktum att inkomstskatteprocenten i början av år 2014 höjdes.

Kervos invånarantal visar fortfarande på en hyggligt stigande trend. I slutet av år 2014 kunde Kervo räkna med 35 316 kervobor (34 913 invånare år 2013). Ökningen i antalet invånare var +1,2% och till följd av detaljplaneringen av nya områden kommer vi att kunna fortsätta växa även i framtiden.

Kervo stads lånebestånd är 42,8 miljoner år 2014 medan det året innan var 46,6 miljoner euro. Per invånare innebär detta 1 212 euro år 2014. Till följd av den goda skötseln av stadens finanser har lånen kunnat förkortas.

Kervo stads bokslut visade ett överskott på 8,9 miljoner euro år 2014 (2013, 7,2 mil.jeuro).

Även om vi lever i en tid av utmaningar får vi inte glömma det som vi har. Vår ekonomi är i förhållande till situationen i god form och vi är kapabla att på ett produktivt och ekonomisk sätt producera de tjänster som kommunen ålagts. Kervo stad har i sin tjänst en mängd järnhårda fackmän som förstår att hålla sin linje också när det kniper.

Det är gott att bo, leva och trivas i Kervo.



Petri Härkönen

THE MAYOR'S ECONOMIC REVIEW

The pedestrian street in downtown Kerava is a sorry sight. Decisions made years ago are reflected in the current situation, changes in shopping practices have a huge impact, and ways to revive downtown business have not been found. The city belongs to its residents, but most downtown real estate is in private hands. The big challenge is to find a single solution that satisfies the interests of all, but the gestation period will be long. The municipality cannot do this alone. Cooperation is needed. Sooner or later, the pedestrian street's redevelopment will get underway, but the focus may already be shifting elsewhere. For example, the area around the railway station looks attractive. At the end of 2014, a downtown development working group was formed. Its members include key municipal decision-makers and business representatives. The working group's proposals are constructive and help open new doors. The situation will be solved at some point to the benefit of all, but the gestation period will be long.

In Kerava, the year under review was characterized by a very challenging economic situation. The municipality has successfully prepared for belt-tightening at the county level. Kerava will be able to cope with the coming cuts in the national budget and other economic pressures from external sources because we took care to ensure the efficiency of the way we organize public services and are careful in how we use our tax resources. These tasks have not been completed even though we have carried them out successfully so far. The scarcity of economic resources and the need for continuous improvement of operations will accompany us far into the future.

Thanks for our success in 2014 belongs to the political decision-makers, municipal workers and their supervisors who made deliberate, balanced decisions. I would like to emphasize the excellent performance of our supervisors and department heads under difficult circumstances. Our success can be seen in the attainment of eleventh place among municipal service providers and one of the most efficient municipal budget performances in the country. You all deserve our thanks.

Municipal restructuring and the debate over a greater metropolitan area administration continued in 2014. In addition, the restructuring of health and social services was on the table. None of the proposals was realized; all were postponed for future consideration. Because the models under consideration would not have served Kerava in the best possible way, we are pleased that they were rejected at the national level.

Concerning highway 148, negotiations during 2014 reached an outcome that will allow thorough repairs and improvements to this important artery. Agreement was also reached with Siipoo and the state on financing of the project.

Long negotiations with Lassila & Tikanoja Oyj over responsibility for the mounds of waste in the Kercan industrial area were resolved when the municipal council approved a contract between Kerava and Lassila & Tikanoja in December. In the contract, Lassila & Tikanoja commits to cleaning part of the area. In addition, the agreements makes it possible for Lassila & Tikanoja to operate in the southern part of Kercan and for the municipality to complete the zoning of Kercan and begin to sell commercial plots in the area. This was an important outcome for Kerava.

Although 2014 was more fiscally challenging than previous years, we did not let it impede the municipality's progress. Despite the tough economic situation, we want to provide the best service to Kerava's residents. In the autumn, the new Sampola Multiservice Center, which covers most of the services offered by the municipality, was opened. Operations got off to a good start immediately, residents found the services they were looking for at the new center, and according to feedback were very satisfied. The opening of Sampola allowed us to relinquish several rented spaces, thus improving the efficiency of operations. We are also striving to increase open cooperation and make direct interaction possible among people from different branches of the service sector.

A centralized Service Desk opened at Sampola has vastly improved the provision of services to Kerava's population. Residents can now access various national and municipal services from a single service counter. This concept also makes it easier for different service branches to organize their customer service.

One important target group, children and youth, has been a special focus of development projects. Last year many improvement projects were carried out in elementary education, most of which clarified earlier themes in the sector. Such themes are, for example, multiculturalism, physical exercise and the size of elementary school classes. As a municipality, we attempt to provide the groundwork for a good life across the entire life cycle. At Sampola, modern facilities became available for young people when the Tunneli youth center opened.

Thanks to project funding, we were able to deepen knowledge and understanding in various sectors as well as diversify operational models. Development project activities were organized by means of cooperation with clubs, societies, art schools and event organizers. In addition, diverse resources could be applied to central educational issues such as developing quality work and increasing cultural understanding.

Two new first grade classes were created in 2014 as a consequence of the increase in the size of Kerava's young age groups. During the current school year, 407 new students showed up for school, and the number continues to grow steadily. We already know that next year there will be at least 421 new first graders. In the autumn of the year under review, we opened the Kaleva School extension and built a schoolyard pavilion. By these actions, we were able to provide local places for elementary school children in the municipality's northern district.

Despite the growing pressure on school space, the Municipal Council decided in the autumn that the size of first grade classes next year shall consist of a maximum of 22 students each. In the long run, smaller class size will be made possible by the expansion of Kurkelan School, work on which will begin in the autumn of 2015. When it is finished in 2017, the new Kurkelan Elementary and Junior High School will relieve the pressure on school space significantly.

Kerava is known for its varied recreational offerings. There are many different ways to exercise in the area. Unfortunately, a set-back occurred in the autumn of 2014 when, despite efforts by the municipality, space could not be found for those wishing to play floorball. From the beginning of 2015, an excellent plot of land next to the Savio station is being provided at advantageous terms for the construction of a floorball center.

As Kerava's population continues its satisfying growth, we must also consider the issue of traffic safety. With this in mind, we have created a traffic education working group, whose task is to find measures for improving traffic safety, especially in the southern district of the municipality.

Sometimes improvement of operations requires reorganization. Organizational changes have been implemented in both the technical sector and in health and social services. It is always a good idea to view the structure of organizations from the perspective of possible improvement and then make the necessary changes. With respect to our municipal organization, I believe it will be wise going forward to lower barriers between departments and improve cooperation. Kerava will focus on providing added value to residents, which has become a priority in the way municipal services are organized.

According to the municipality's financial statements for 2014, Kerava's contribution margin was 19.42 million euros (2013: 17.77m) or 550 (509) euros per resident. Operating expenditures totaled 221 (218) million euros.

Tax revenues in 2014 totaled 149.5 (145.1) million euros, representing a growth of 3.0%, which can be partly explained by an increase in income tax percentage at the beginning of 2014.

The number of residents continued its positive upward trend in 2014. At the end of the year, Kerava's population stood at 35,316 (34,913), representing a growth of 1.2%. As a consequence of newly zoned districts, we will continue to be able to grow in the future.

Kerava's outstanding debt at the end of the year under review was 42.8 million euros compared to 46.6 million euros a year earlier. The share of debt per resident for 2014 was 1,212 euros. The debt has been reduced as a result of good fiscal practices.

The municipality recorded a budget surplus for the year under review of 8.9 (7.2) million euros.

Although we live in challenging times, we should not forget what we have. Considering the circumstances, Kerava's finances are in good shape, and we are able to provide the services that are required of us productively and economically. Our municipality is served by determined professionals, who know how to hold the line under difficult conditions.

Kerava is a good place to reside, live and be.

Petri Härkönen



